

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO CONSELHO SUPERIOR - 2025

FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO

## **GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Governador

Tarcísio de Freitas

Vice-Governador

Felício Ramuth

Secretário da Educação

Renato Feder

Secretário Executivo

Vinicius Mendonça Neiva

## **FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO – FDE**

Presidente

Fabricio Moura Moreira

Diretora Administrativa e Financeira

Ana Cristina Vuitik

Diretor de Obras e Serviços

Tiago Michele Ziruolo

Diretor de Projetos Especiais

Cândido José dos Santos

Diretora de Tecnologia da Informação

Luzia Valéria Sarno

### **Membros do Conselho Superior**

Antonio José da Silva Barros

Flávio Antonio Gomes de Azevedo

Ruimar Chagas Sales

Vicenzo Carone

### **Projeto Gráfico**

Departamento Editorial

Glauber De Foggi

Brigitte Aubert



## MENSAGEM DO CONSELHO SUPERIOR

O Conselho Superior da Fundação para o Desenvolvimento da Educação exerceu, ao longo do exercício de 2025, suas atribuições legais e estatutárias de supervisão estratégica, acompanhamento da gestão, deliberação sobre matérias relevantes e fortalecimento das práticas de governança corporativa, controle e integridade institucional.

As atividades do Conselho foram pautadas pelo exame técnico das propostas submetidas pela Administração, pelo acompanhamento sistemático dos resultados institucionais e pela promoção de decisões colegiadas alinhadas ao interesse público, à sustentabilidade da Fundação e às boas práticas de governança.

O presente relatório visa assegurar a transparência, promover a governança institucional e a integridade das atividades da FDE, incluindo a adequação de suas demonstrações financeiras, objetivando elevar a confiança perante as partes interessadas.



## INICIATIVAS IMPLEMENTADAS EM 2025

### PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

O Conselho Superior apreciou e deliberou sobre matérias estratégicas relevantes, incluindo o atendimento das metas e dos resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia, o orçamento anual da Fundação, a execução orçamentária, os resultados periódicos e as demonstrações financeiras.

Para o cumprimento de suas competências, o Conselho Superior contou com o suporte da equipe disponibilizada pela FDE para organização dos materiais de apoio, das pautas e da execução do Plano Anual de Trabalho, viabilizando a adequada avaliação do Planejamento, Estratégia e Diretrizes Institucionais.

## GOVERNANÇA CORPORATIVA E ESTRUTURA NORMATIVA

O exercício foi marcado por avanços significativos na consolidação da governança corporativa da Fundação. O Conselho Superior deliberou sobre a revisão e aprovação de importantes instrumentos normativos, entre os quais destacamos:

- » Novo Regimento Interno da FDE
- » Políticas Institucionais de Gestão de Riscos e Controles Internos, de Divulgação de Informações, de Alçada, de Transações com Partes Relacionadas, de Ouvidoria e de Porta-vozes
- » Regulamento Interno de Licitações e Contratos - RILC
- » Revisão do Código de Ética e Conduta
- » Programa de Integridade e respectivo Plano Anual de Trabalho

## GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E CONFORMIDADE

O Conselho Superior acompanhou de forma contínua a implantação e o amadurecimento da estrutura de gestão de riscos, controles internos e integridade da FDE. Foram apreciados o Plano Anual de Trabalho da área de Conformidade, Gestão de Riscos e Controles Internos, bem como a aprovação do Mapa de Riscos Estratégicos e acompanhamento dos planos de ação mitigatórios.

## CULTURA DE INTEGRIDADE, TRANSPARÊNCIA E ACCOUNTABILITY

Destaque-se a aprovação do Programa de Integridade, que recebeu apoio incondicional do Conselho Superior, idealizado de forma a proteger a reputação da FDE, aumentar a confiança da coletividade e parceiros, reduzir riscos legais e financeiros, além de melhorar o ambiente de trabalho, promovendo uma cultura de ética, transparência e responsabilidade em todos os níveis da organização.

O Conselho também acompanhou as atividades do Comitê de Gestão de Riscos e Controles Internos, além de receber informes sobre o funcionamento do Comitê de Ética e Conduta, do Canal de Denúncias e das atividades da Ouvidoria, reforçando a cultura de integridade, transparência e accountability.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTO E CONTAS

O Conselho Superior apreciou e deliberou sobre matérias econômico-financeiras relevantes, incluindo o orçamento anual da Fundação, a execução orçamentária, os resultados periódicos e as demonstrações financeiras, se reunindo com as auditorias interna e independente, além da Contabilidade.

No âmbito de suas competências, o Conselho aprovou as contas da FDE referentes ao exercício anterior, com base no parecer do Conselho Fiscal e nas análises das instâncias de auditoria, além de acompanhar a evolução de passivos contingentes e outros aspectos financeiros.

## AVALIAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E CAPACITAÇÃO

O Conselho Superior aprovou o processo de avaliação dos administradores e deliberou sobre ações voltadas ao fortalecimento das competências dos membros da alta administração, incluindo a aprovação de proposta de treinamento anual para administradores, o qual foi realizado dentro do ano.

Essas iniciativas refletem o compromisso do colegiado com a profissionalização da gestão, o aprimoramento contínuo das lideranças e a aderência às boas práticas de governança.

## ACOMPANHAMENTO INSTITUCIONAL E INFORMES

Ao longo do exercício, o Conselho Superior recebeu informes da Presidência e da Administração sobre avanços institucionais, melhorias nas licitações e execuções de obras, modernização tecnológica, monitoramento do planejamento estratégico e iniciativas voltadas à melhoria da gestão.

O colegiado também acompanhou o andamento de propostas de revisão estatutária, tomando conhecimento de minutas e pareceres jurídicos, autorizando o prosseguimento das tratativas necessárias para o avanço do processo legislativo pertinente.



## IMPACTOS DAS AÇÕES DO CONSELHO NA EDUCAÇÃO ESTADUAL

### MELHORIA NA QUALIDADE EDUCACIONAL

As ações do Conselho Superior contribuíram para a melhoria da qualidade educacional, promovendo suporte integrado e eficiente.

### INTEGRAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A articulação com políticas públicas de educação permitiu uma abordagem mais holística na gestão da FDE, ampliando seu impacto.

### FORTALECIMENTO DA TRANSPARÊNCIA

As iniciativas de governança aumentaram a transparência nas ações da FDE, fortalecendo a confiança da sociedade na gestão educacional.

### IMPACTOS NA EDUCAÇÃO

As ações aprovadas pelo Conselho foram fundamentais para garantir resultados positivos na Educação Estadual.



# DESAFIOS E PROPOSTAS PARA O FUTURO DA FDE

## IDENTIFICAÇÃO DE DESAFIOS ESTRUTURAIS

Os desafios estruturais enfrentados pela FDE exigiram uma abordagem inovadora e integrada, com foco no aprimoramento de sua governança institucional, visando soluções sustentáveis e eficazes. Os desafios ainda não vencidos como a aprovação de seu novo estatuto, a aprovação de plano de cargos, entre outros, devem continuar a ser perseguidos em 2026.

## FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA

É necessário manter e instituir novos mecanismos que fortaleçam a governança e a gestão de riscos, assegurando a integridade institucional e que possam permanecer, independentemente de mudanças na gestão, garantindo a sustentabilidade da FDE a longo prazo.

## CAPACITAÇÃO CONTÍNUA DE PROFISSIONAIS

A capacitação contínua dos profissionais é essencial para enfrentar os desafios futuros e promover melhorias na gestão educacional.



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Conselho Superior declara que o exercício de 2025 foi marcado pelo fortalecimento da governança institucional da FDE, pela ampliação da maturidade institucional em gestão de riscos, controles internos e integridade, e pelo aprimoramento dos processos de planejamento, controle e prestação de contas, refletindo positivamente na execução de sua atividade-fim, em atendimento ao interesse público que justificou a sua criação.

As deliberações e acompanhamentos realizados refletem o compromisso do Conselho com a transparência, a responsabilidade institucional e a geração de valor público, contribuindo para o cumprimento da missão da Fundação e para o aprimoramento contínuo da gestão educacional no Estado de São Paulo.