



Governo do Estado de São Paulo
Fundação para o Desenvolvimento da Educação
ORGÃO COLEGIADO DE DIREÇÃO SUPERIOR

ATA DE REUNIÃO

Nº do Processo: 229.00003644/2023-43

Interessado: Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE

Assunto: FDE-EXP-2023/01342 - ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO ÓRGÃO COLEGIADO DE DIREÇÃO SUPERIOR

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO SUPERIOR

Data: 19/12/2025

Horário: das 14h00 às 15h30

Local: Remoto via plataforma Teams

Membros Participantes: Flávio Antonio Gomes de Azevedo, Ruimar Chagas Sales e Vincenzo Carone, membros do Conselho Superior da FDE.

Convidados: Paulo Roberto S. Martins, Gerente de Planejamento e Orçamento; Luciano Sousa Diaz, Assessor da Presidência; Elizabeth Melek Tavares. Consultora; Raissa Ferreira, representante da Fundação Getúlio Vargas; e Alberto Ishikava, Secretário ad hoc do Conselho Superior da FDE.

Abertura dos Trabalhos: Foram abertos os trabalhos, com discussões sobre as matérias da pauta, cujos materiais ficarão arquivados na pasta da reunião, restando registrado o que segue:

Deliberações:

As matérias a seguir relacionadas foram discutidas e aprovadas por unanimidade, nos termos do art. 8º, I, "a", do Estatuto Social, com considerações, quando cabível:

1. Acompanhamento da execução do plano de negócios anual e do planejamento estratégico de longo prazo e aprovação do encaminhamento da proposta de diretrizes estratégicas. Os Conselheiros fizeram a análise do atendimento das metas, julgando adequados os resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia propostos para 2025; conheceram os principais avanços do Plano de Negócios e os principais marcos do Planejamento Estratégico para 2026; e conheceram as diretrizes estratégicas até 2030 –

Expositor: Raissa Ferreira - FGV

2. Política de Divulgação de Informações (ratificação). Ratificação da aprovação diante da necessidade de ajustes pontuais no item 6.1 da Política – Expositor: Luciano Diaz

3. Política de Partes Relacionadas – Expositor: Luciano Diaz

4. Aprovação do Plano Plurianual de Investimentos (2026-2030) – Expositor: Paulo Roberto

5. Calendário Anual do Conselho 2026 – Expositora: Elizabeth Melek

6. Minuta do novo Estatuto Social da FDE, após parecer da AJ – Prosseguimento das tratativas para avanço do processo legislativo respectivo. Expositora: Elizabeth Melek

Encerramento: Franqueada a palavra e não havendo qualquer outro pronunciamento, os Conselheiros encerraram a reunião, determinando que fosse lavrada a presente ata, que, lida e estando conforme, segue assinada por mim, Alberto Ishikava, e demais conselheiros presentes.

Flavio Antonio Gomes de Azevedo

Membro

Ruimar Chagas Sales

Membro

Vicenzo Carone

Membro

Alberto Ishikava

Secretário ad hoc



Documento assinado eletronicamente por **Alberto Ishikava, Supervisor Técnico da DAF**, em 02/01/2026, às 09:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Vicenzo Carone, Conselheiro**, em 02/01/2026, às 10:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ruimar Chagas Sales, Conselheiro**, em 02/01/2026, às 14:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Flavio Antonio Gomes De Azevedo, Conselheiro**, em 05/01/2026, às 09:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0093593095** e o código CRC **3504C83B**.