



**Relatório de
Atividades
2024**

**FUNDAÇÃO PARA O
DESENVOLVIMENTO
DA EDUCAÇÃO**

**Relatório de
Atividades**

2024

**FUNDAÇÃO PARA O
DESENVOLVIMENTO
DA EDUCAÇÃO**



Sumário

- 6** História da FDE
- 8** Missão, Visão, Valores
- 11** Execução Orçamentária
- 15** Diretoria de Obras e Serviços – DOS
- 21** Diretoria de Projetos Especiais – DPE
- 22** Plataformas Educacionais
- 22** Plataforma de Matemática
- 23** Plataforma de Leitura – Leia SP
- 23** Plataforma de Programação
- 24** Mobiliário Escolar
- 25** Rede de Suprimentos
- 26** Serviços de Utilidades
- 29** Materiais Escolares
- 30** Portal de Informações Educacionais
- 33** Pesquisa e Avaliação
- 35** Diretoria de Tecnologia da Informação – DTI
- 36** Inovações Pedagógicas
- 38** Eficiência Operacional e Qualidade dos Serviços
- 39** Infraestrutura e Operações
- 40** Segurança da Informação e Arquitetura de Sistemas
- 41** Governança em TI



História da FDE

Criada em 23 de junho de 1987, a Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE é responsável por viabilizar a execução das políticas educacionais definidas pela Secretaria da Educação do Estado de São Paulo - Seduc, implantando e gerindo programas, projetos e ações destinados a garantir o bom funcionamento, o crescimento e o aprimoramento da rede pública estadual de ensino, a maior da América Latina, com mais de 5 mil escolas distribuídas pelos 645 municípios paulistas, frequentada diariamente por mais de 3 milhões de alunos.

Entre suas principais atribuições estão construir escolas; reformar, adequar e manter os prédios, salas de aula e outras instalações, bem como oferecer materiais e equipamentos necessários à educação. A Fundação também é responsável por desenvolver pesquisas voltadas ao aprimoramento do sistema pedagógico aplicado ao ensino, e ferramentas e equipamentos educacionais disponíveis à rede pública, incluindo recursos didáticos e de informática, entre outros.

Criação

Embora o estado conseguisse oferecer quantidade de vagas satisfatória em relação à demanda escolar, a qualidade do ensino requeria cuidados, tendo em vista os índices de analfabetismo e evasão escolar ainda serem preocupantes. Para tentar reverter esse quadro, a Seduc elaborou um plano de ação que incluiu a criação da FDE, instituição concebida para atuar tanto na área pedagógica quanto na de recursos físicos escolares.

Criada a partir da Fundação para o Livro Escolar – FLE, instituída 25 anos antes, em 1962, a FDE absorveu parte das atribuições, funcionários e bens do Centro Nacional de Aperfeiçoamento de Pessoal para a Formação Profissional – CENAfor, assim como parte das funções e estrutura da Companhia de Construções Escolares do Estado de São Paulo – Conesp.

Dessa forma, além de realizar ações voltadas para a produção, compra e distribuição de livros didáticos e para o desenvolvimento da leitura na escola – antigas atribuições da FLE, a FDE ficou também com as tarefas de treinar e aperfeiçoar os docentes – como fazia o CENAfor – e contribuir para a melhoria dos recursos físicos, função antes a cargo da Conesp.

Missão

Oferecer infraestrutura, serviços e programas de alta qualidade, comprometidos com a execução das políticas públicas de educação.

Visão

Ser reconhecida como instituição de excelência pela inovação e eficiência de metodologias na promoção do desenvolvimento da educação.

Valores

Atuar de maneira ética, transparente e responsável, cumprindo os compromissos assumidos com competência e dinamismo, em consonância com as melhores práticas do mercado.





Execução Orçamentária

A Lei Orçamentária Anual – LOA 2024 (Lei nº 17.863 de 22 de dezembro de 2023) fixou para a Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE a dotação inicial de **R\$ 470.098.917,00** que, após créditos suplementares no total de **R\$ 542.275.389,00**, ocorridos durante o exercício, chegou à dotação de **R\$1.012.374.306,00**.

Ao longo do ano foram empenhados **R\$ 1.005.351.858,38**, equivalente a **99,3%** da dotação final, com liquidação de **R\$ 877.262.655,06**.

Foram pagos **R\$ 765.156.821,91** do orçamento do ano, além de **R\$ 634.822.369,60** do valor inscrito em restos a pagar, totalizando **R\$ 1.399.979.191,51**, evidenciando a alta capacidade de execução da FDE e utilização dos recursos disponíveis de maneira eficiente.

A FDE encontra-se organizada administrativamente em quatro diretorias com diferentes linhas de intervenção, sendo:

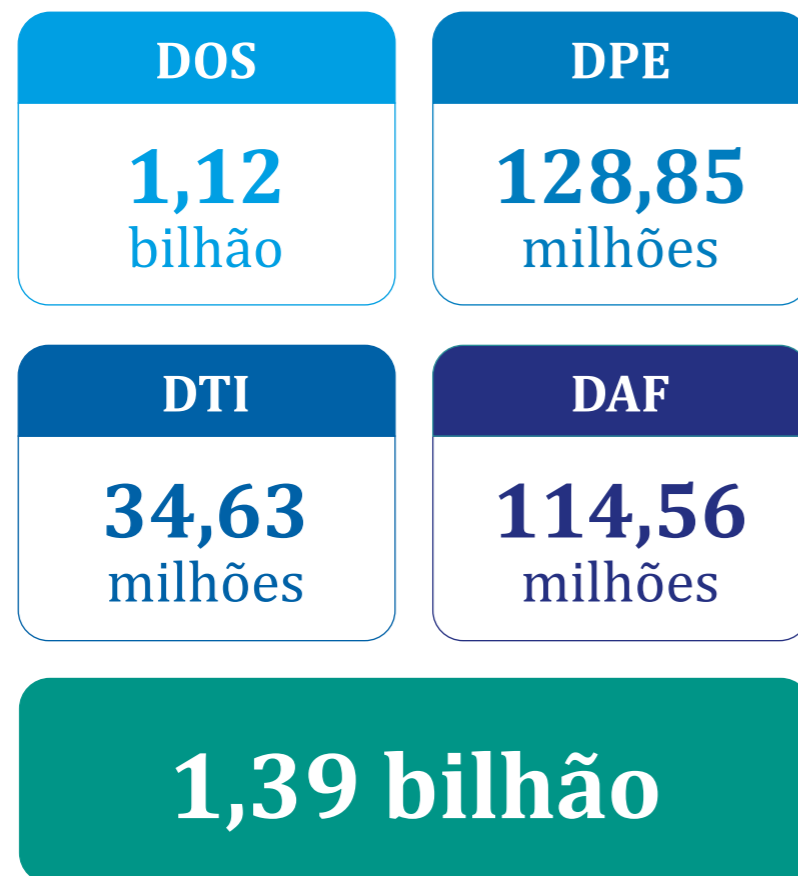
DAF - Diretoria Administrativa e Financeira (Gestão FDE)

DOS - Diretoria de Obras e Serviços

DPE - Diretoria de Projetos Especiais

DTI - Diretoria de Tecnologia da Informação

No exercício de 2024, os valores totais pagos encontram-se separados pelas temáticas de cada Diretoria, sendo apresentados de forma resumida abaixo:



■ Gestão FDE: valores relativos à folha de pagamento dos funcionários e despesas administrativas.

■ Os valores totais incluem recursos do orçamento de 2024 e de exercícios anteriores (RAP).





DOS Diretoria de Obras e Serviços

A Diretoria de Obras e Serviços - DOS trabalha para assegurar as condições das instalações físicas necessárias ao funcionamento da rede pública estadual de ensino, requisito indispensável para o desenvolvimento das ações educativas. Também oferece apoio técnico aos órgãos da Seduc e de entidades conveniadas para garantir a manutenção e a viabilização dos recursos físicos necessários à rede de ensino.

Ao longo de 2024 foram concluídas 2.215 intervenções em 1.877 escolas e prédios administrativos, impactando mais de 940 mil alunos em 440 municípios. Destas intervenções, a FDE foi executora direta de 1.846 obras e realizou o gerenciamento de outras 369 obras executadas pela Secretaria da Educação do Estado de São Paulo e por prefeituras municipais.

2.215
intervenções

1.877
escolas e prédios
administrativos

940 mil
alunos impactados

440
municípios

1.846
obras executadas

369
obras gerenciadas

- Estudos e projetos para planejamento de novas **intervenções estruturais**;
- 919 **reformas e manutenções de escolas** com infraestrutura crítica, beneficiando 890 prédios escolares e mais de 450 mil estudantes e garantindo condições adequadas para alunos e professores;



- Aquisição e instalação de **sistemas de ar-condicionado**, em um total de 975 intervenções para obras de readequação das entradas de energia e 122 intervenções de instalação de equipamentos de climatização, em um total de 980 prédios escolares, beneficiando mais de 410 mil alunos;
- Construção de 11 **novas escolas**, totalizando uma ampliação de 112 salas na rede estadual de ensino;

- Execução de 79 **ampliações de escolas**, sendo 43 em escolas estaduais e 35 em escolas municipais, totalizando 101 salas ampliadas e mais de 24 mil alunos beneficiados para a rede estadual de ensino;
- Construção de 10 coberturas de **quadras esportivas**, beneficiando mais de 4,6 mil estudantes, incentivando atividades físicas e recreativas;
- Execução de 69 **intervenções de acessibilidade** e 4 salas mais inclusivas, beneficiando mais de 40 mil estudantes;



- Início das obras de instalação de **laboratórios de ensino profissionalizante**, fortalecendo a formação técnica dos estudantes;
- Obras de **pequeno reparo e zeladoria**, garantindo a manutenção contínua das unidades escolares;
- Apoio para execução de 26 **creches**, disponibilizando mais de 3 mil vagas.



DPE Diretoria de Projetos Especiais

A Diretoria de Projetos Especiais da FDE desempenha um papel estratégico no fortalecimento das políticas da Seduc, garantindo suporte estrutural, logístico e pedagógico para que as escolas e creches do Estado possam oferecer um ensino de qualidade e ampliar as oportunidades de aprendizagem para estudantes.

Planejamos e executamos monitoramentos, pesquisas e avaliações estratégicas, multidimensionais, de ações no âmbito da Seduc e da própria FDE. Gerenciamos a aquisição e a distribuição de bens permanentes (mobiliário escolar, equipamentos de cozinha e eletrônicos) e de recursos pedagógicos (plataformas digitais educacionais, kits de material escolar) a serem utilizados pelas escolas da rede estadual e creches e escolas da rede municipal. Possibilitamos o armazenamento e a logística de bens por toda a extensão do Estado de São Paulo.



Plataformas Educacionais

• Plataforma de Matemática

Contratação de plataforma digital de Matemática focada na aprendizagem por meio de jogos, atividades lúdicas e interativas, utilizando métodos inovadores e tecnologia para estimular o pensamento crítico, promovendo a autodescoberta.

Em 2024, a plataforma foi disponibilizada para turmas do Ensino Fundamental I e II, alcançando 1.911.683 estudantes das escolas estaduais de São Paulo, com mais de 212 milhões de atividades concluídas, trazendo benefícios reais para a aprendizagem dos estudantes.

R\$ 33,3 milhões
investidos

• Plataforma de Leitura – Leia SP

Iniciativa dedicada ao desenvolvimento das competências e habilidades de leitura dos estudantes dos anos finais do Ensino Fundamental e do Ensino Médio da rede estadual de ensino de São Paulo. Seu principal objetivo é incentivar a leitura e promover a reflexão crítica sobre as obras, aprimorando a compreensão, a análise e a capacidade de intervenção na realidade.

Em 2024, aproximadamente 2.424.665 alunos do Ensino Fundamental II e do Ensino Médio tiveram acesso a livros digitais disponibilizados na plataforma, com o acompanhamento dos professores de Língua Portuguesa (EF II) e de Redação e Leitura (EM), responsáveis pelo incentivo à leitura e pela promoção de discussões literárias. Nesse período, mais de 6,6 milhões de livros foram concluídos, e mais de 111,9 milhões de questões foram respondidas.

R\$ 8,2 milhões
investidos

• Plataforma de Programação

Contratação de plataforma de programação que tem como objetivo o desenvolvimento de competências computacionais e habilidades digitais por meio do ensino de programação, integrado ao currículo da educação básica, nos anos finais do Ensino Fundamental e ao longo do Ensino Médio.

Ao longo desse período, 2.237.502 estudantes da rede pública, com o apoio de seus docentes, desenvolveram mais de 15,9 milhões de projetos e realizaram mais de 392,5 milhões de exercícios, conforme o curso oferecido pela plataforma.

R\$ 18,3 milhões
investidos



Mobiliário Escolar

A FDE distribui diversos itens de mobiliário escolar a unidades presentes em todos os 645 municípios do Estado, integrando fornecedores, órgãos gestores da Seduc e escolas.

Dentre os itens de mobiliário destacam-se os conjuntos para aluno, cujos projetos foram desenvolvidos pela equipe técnica da FDE, tendo como premissa a conformidade com a norma técnica NBR 14006:2008 da ABNT e com o Regulamento de Avaliação da Qualidade do Inmetro, que estabelece a certificação compulsória para esse tipo de produto.

1.599

itens de mobiliário
escolar distribuídos

R\$ 2 milhões
investidos

316

equipamentos
de cozinha

R\$ 400 mil
investidos

Rede de Suprimentos

Outro papel importante da FDE é o planejamento, desenvolvimento e manutenção da Rede de Suprimentos, garantindo que os recursos necessários cheguem de forma eficiente às unidades de ensino.

- **3,8 milhões** de itens de consumo ao longo do exercício.
- **Mais de 52 mil pedidos** realizados pelas escolas e diretorias de ensino.

R\$ 59,4 milhões
investidos

Serviços de Utilidades

A FDE executa os seguintes serviços de utilidades para a Rede Estadual de Ensino em escolas que não estejam conectadas à rede de abastecimento de água e efluentes.



• Abastecimento de Água Potável e Retirada de Efluentes

Em várias localidades da Região Metropolitana, por não serem atendidas pela rede pública de abastecimento de água e coleta de esgotos, especialmente aquelas situadas em áreas de mananciais ou preservadas, a Seduc/Cenup em conjunto com a FDE, adotou a estratégia de atendimento através de caminhão-pipa nas escolas situadas nestas localidades. Também atende as escolas que enfrentam falta de água, sendo necessário o envio do caminhão-pipa para que as aulas não sejam interrompidas.

A prestação de serviços para coleta, transporte e tratamento de efluentes de fossas sépticas é necessária nas escolas que não dispõem de rede de esgoto. Algumas dessas escolas são atendidas regularmente, outras ocasionalmente, de modo a evitar o transbordamento das fossas.

R\$ 5,4 milhões
investidos

• Serviços de coleta, retirada, transporte, descontaminação e destinação final de resíduos

A prestação dos serviços de coleta, retirada, transporte, descontaminação e destinação final de resíduos, de modo seguro e sustentável, das escolas e diretorias de ensino da Rede Pública do Estado de São Paulo tem por objetivo assegurar o devido descarte de lâmpadas quebradas, danificadas, queimadas, inservíveis ou substituídas por desgaste natural.

R\$ 304 mil
investidos



Materiais Escolares

No início do ano letivo, os mais de 3 milhões de alunos da rede pública de ensino paulista recebem um conjunto de materiais escolares selecionados pela Seduc e pela FDE, com base no planejamento para o próximo período escolar. Após a composição da listagem, é feita a aquisição e distribuição desse material para todas as escolas da rede estadual.

As escolas públicas do Estado de São Paulo recebem anualmente os kits dos Ensinos Fundamental I, Fundamental II e Ensino Médio e, desde 2018, passamos a disponibilizar adesão às Atas de Registro de Preços para aquisição dos kits da Educação Infantil aos municípios que demonstraram interesse.

O kit escolar, além de apresentar um design atraente para as crianças e jovens estudantes, possui modelo e qualidade compatíveis com os melhores produtos encontrados no mercado, e é aprimorado a cada ano, após a realização de pesquisas de satisfação.

5.316
escolas atendidas



Portal de Informações Educacionais

A Fundação para o Desenvolvimento da Educação - FDE disponibiliza no Portal de Informações Educacionais – Perspectiva Paulista, uma série de publicações que servem como referência para o planejamento e a execução de políticas públicas na área da educação.

Entre as principais publicações, destacam-se o Caderno de Dados do Estado de São Paulo e os Cadernos de Dados dos Municípios, que apresentam informações individualizadas para cada um dos 645 municípios paulistas. Atualmente, os Cadernos estão em sua 8ª edição, tendo sido acessados por 518 municípios.

O Portal também disponibiliza os Planos de Educação dos municípios paulistas e o Plano Estadual de Educação de São Paulo com suas metas, estratégias e indicadores de acompanhamento, bem como os relatórios de diagnósticos de cada uma das metas, material que serve de parâmetro para referendar o alinhamento dos Planos.

No ano de 2024 foram publicados 7 relatórios de acompanhamento das Metas do Plano Estadual da Educação:

- Meta 2 – Ensino Fundamental
- Meta 3 – Ensino Médio
- Meta 6 – Educação Integral
- Meta 9 – Alfabetização e Analfabetismo Funcional
- Meta 10 – EJA – Educação Profissional Integrada
- Meta 12 – Educação Superior – Expansão
- Meta 13 – Educação Superior – Qualidade

Além disso, foram atualizados os 56 Indicadores de Meta do Plano Estadual. Os Indicadores estão apresentados em gráficos e tabelas e permitem visualizar a evolução ao longo do período.

Em 2024, a FDE lançou também 3 novas publicações que contribuem para a realização de estudos e análises sobre a educação paulista, além de contextualizar o estado de São Paulo no cenário nacional:

- São Paulo no Contexto Nacional – Dimensões da Escolaridade Básica – 8ª edição;
- Educação Básica do Estado São Paulo – Evolução das Matrícula - 8ª edição;
- Escolaridade e Escolarização: dados demográficos e socioeducacionais – 5ª edição.

O portal é atualizado regularmente conforme a disponibilidade de novos dados e indicadores, garantindo um acompanhamento contínuo das metas, a revisão de diagnósticos e a publicação de novos materiais.

O acesso pode ser feito pelo site da FDE ou pelo link:

Portal de Informações Educacionais – FDE

(<https://www.fde.sp.gov.br/PagePublic/Interna.aspx?codigoMenu=314>)





Pesquisa e Avaliação

A avaliação é um elemento fundamental para aprimorar a qualidade dos processos e das políticas públicas, especialmente na área da Educação. Em 2024 foram elaboradas algumas pesquisas avaliativas, que envolveram a elaboração de procedimentos, de instrumentos de coleta de dados e realização de análises, destinadas a subsidiar a tomada de decisão dos gestores da FDE.

- **Pesquisa sobre o Programa Escola da Família:**
voltada à retomada do programa e à obtenção de informações para subsidiar e aprimorar seu planejamento;
- **Pesquisa para Avaliação do Caderno de Dados dos Municípios:**
com o objetivo de compreender os perfis e as opiniões de gestores e técnicos municipais quanto ao conhecimento, uso e qualidade desse material disponibilizado pela FDE.

Os resultados da pesquisa sobre os Cadernos de Dados foram publicados no site da FDE em setembro e revelou uma percepção bastante positiva dos municípios em relação à relevância, qualidade e utilidade dos dados. As informações foram consideradas essenciais e muito confiáveis para o planejamento municipal e alinhadas com as necessidades locais. Essa avaliação reforçou a visão de que os Cadernos de Dados representam uma ferramenta valiosa e estratégica para a gestão educacional municipal, daí a realização contínua desse trabalho pela Diretoria.



DTI

Diretoria de Tecnologia da Informação

A Diretoria de Tecnologia da Informação - DTI possui ampla experiência nas disciplinas relacionadas à Tecnologia da Informação, abrangendo estratégia tecnológica, definições táticas e execução operacional para fornecer o melhor nível de serviço à rede de ensino.

Macropilares Estratégicos:

- Inovação e Estratégia Tecnológica
- Eficiência Operacional e Qualidade dos Serviços
- Infraestrutura e Operações
- Segurança da Informação e Arquitetura de Sistemas
- Desenvolvimento de Software
- Gestão de Dados e Business Intelligence
- Governança de TI

Inovações Pedagógicas

- **Integração com Plataformas Educacionais**

Parcerias com Elefante Letrado, Leia SP, Alura, Me Salva, Matific, Khan Academy e Education First.

- **App Sala do Futuro Alunos**

Disponibilizado um canal através de um aplicativo (web e mobile) para aumentar o engajamento dos alunos. O aplicativo contempla todas as interações pedagógicas dos alunos, como tarefas, plataformas, boletim, entre outros, além de servir como um meio de comunicação mais eficiente e interessante para esse público-alvo. Disponível para todos os alunos da Rede Estadual de Ensino com mais de 1,9 milhão de acesso em dezembro de 2024 e 31% dos alunos utilizando o canal como ferramenta principal.

- **App Sala do Futuro Pais/Responsáveis**

Disponibilizado um canal através de um aplicativo (web e mobile) para aumentar o engajamento dos pais e responsáveis. O aplicativo contempla toda vida escolar do aluno além de servir como um meio de comunicação mais eficiente e interessante para esse público-alvo. A expansão se dará ao longo de 2025, com campanhas de engajamento à plataforma.

- **Plataforma Conviva**

Programa que identifica vulnerabilidades das unidades escolares para a implementação de medidas que atuem na melhoria da convivência e segurança. Em 2024 foram desenvolvidos novos módulos para registro de atividades, prevenção e acolhimento dos psicólogos e POCs.

- **Avaliações Digitais**

- Implementação da Recuperação: prova com o objetivo de fornecer aos alunos um diagnóstico rápido das suas dificuldades e que os professores estabeleçam, com todo o apoio da Seduc, um conjunto de atividades para que os estudantes se recuperem e possam seguir o ano letivo mais apropriados dos conteúdos das matérias. Em 2024 foram avaliados 857.381 alunos gerando um índice de 34,6% de disciplinas recuperadas;

- Prova Paulista: prova bimestral em formato online com objetivo diagnosticar o aprendizado dos estudantes e proporcionar acesso a vagas em universidades públicas do estado. Em 2024 a prova apresentou mais de 90% de aderência;
- Também foi desenvolvido o feedback aos professores dos resultados das provas com as questões que os alunos tiveram mais dificuldade, personalizado por turma/componente/professor.

- **Ambiente Virtual de Aprendizagem**

Desenvolvimento do Ambiente Virtual de Aprendizagem para o Ensino Técnico com 60 mil alunos ativos

- **App Sala do Futuro Professores**

Disponibilizado um canal através de um aplicativo (web e mobile) para aumentar o engajamento dos professores. O aplicativo contempla todas as funcionalidades como diário de classe, dentre outras, além de servir como um meio de comunicação mais eficiente e interessante para esse público-alvo. Implantado em formato piloto em 250 escolas, com escalabilidade para toda a rede estadual em 2025.

- **Avaliação de Desempenho dos Professores**

Questionário de avaliação de desempenho aplicado a estudantes e professores da rede estadual de São Paulo com o objetivo de obter uma visão mais completa possível do desempenho do funcionário. Em 2024 foi desenvolvido e entregue o questionário digital facilitando o processo de avaliação apresentando 92% de taxa de conversão.

- **Programa de Formação de Professores Multiplica SP**

Programa de Formação Continuada para a Rede Estadual com o objetivo de promover um conjunto de ações formativas de trabalho colaborativo entre pares que atuam no mesmo componente curricular. Em 2024 houve a expansão com 65 mil cursistas no segundo semestre.

Eficiência Operacional e Qualidade dos Serviços

• Central de Atendimento

Promover um canal unificado para atendimento ao usuário com o uso de tecnologias avançadas e IA facilitando o autoatendimento do usuário em suas dúvidas e solicitações.

Em 2024 foram desenvolvidas melhorias como implantação de Chatbot e expansão da central de atendimento digital da Seduc.

Principais entregas em 2024

- Chatbots RH, CEAT e BI;
- Módulo específico para atendimento da Ouvidoria, com reclassificação automática e sugestão de resposta via IA;
- Redesenho e implementação de árvore de Atendimento: Diário de Classe, RH, EFAPE, CISE, Plataformas Educacionais, Sistemas, Sala do Futuro, Professor Presente e Conectividades;
- Engajamento: sistema de mensageria com disparos de e-mails para servidores e docentes;
- Prova de Conceito (POC) WhatsApp: realização de POC com Prodesp e Microsoft para validar soluções de mensageria via Whatsapp;
- Motivos de contato: produto que analisa e consolida chamados para melhor entendimento de distribuição de motivos de contatos das áreas por meio de IA.

Infraestrutura e Operações

A DTI é responsável pela informatização das unidades escolares da rede pública estadual. Suas ações abrangem desde a distribuição de equipamentos de conectividade até a instalação e manutenção de redes e laboratórios de tecnologia.

Infraestrutura Lógica

Em 2024 foram atendidos 52 chamados técnicos relacionados à infraestrutura lógica relacionados à suporte técnico e execução de infraestrutura lógica para atender escolas e diretorias de ensino.

Data Center FDE

A FDE mantém um Data Center de alta capacidade, que inclui:

- **Sala Cofre** para segurança física dos dados;
- Soluções de **armazenamento e processamento de dados**;
- Dispositivos de rede, ferramentas de **controle, monitoramento e segurança da informação**.

Esse ambiente tecnológico sustenta os serviços de TI utilizados por toda a rede pública de ensino do Estado de São Paulo, incluindo:

- Prédios centrais da Seduc;
- Diretorias Regionais de Ensino;
- Escolas estaduais.

O Data Center também fornece **acesso à internet para mais de 4 milhões de usuários**, garantindo conectividade e acesso a serviços digitais educacionais.

Conectividade

- Em 2024, **98% das escolas** estão conectadas com links de **100 Mbps**.

Segurança da Informação e Arquitetura de Sistemas

- **Programa de Segurança da Informação**

O projeto objetiva proporcionar maior segurança ao ambiente Seduc e FDE, com foco na gestão de identidades e de dispositivos. Em 2024 foi realizada a campanha de phishing, na Seduc e FDE, que consiste em uma simulação de ataque cibernético usando comunicações via e-mail;

- **Resiliência**

Conjunto de práticas e processos destinados a garantir a robustez e a eficiência dos sistemas de informação. Foram realizadas ações de expurgo que consiste em limpeza e a remoção de dados desnecessários ou obsoleto, rotinas de manutenção e modernização de módulos SAD;

- **Alta Disponibilidade**

Conjunto de medidas e melhorias implementadas para garantir que os sistemas e serviços estejam sempre disponíveis e funcionando de maneira eficiente. Foi implantada a Rede SDWAN (Software-Defined Wide Area Network) utilizada para otimizar a conectividade e a performance da rede, ajustes no cluster do banco de dados e otimização do processo de autenticação/enturmação das plataformas SED – Secretaria Escolar Digital / CMSP – Centro de Mídias de São Paulo;

- **Modernização das Aplicações**

Conjunto de ações voltadas para a atualização e otimização das aplicações da organização. O uso de recursos de Cloud, como o Azure, permite maior flexibilidade, escalabilidade e eficiência operacional. O SQL-Rap é uma ferramenta de assessment e coleta de dados que auxilia na análise e melhoria do desempenho do banco de dados. A atualização para a versão mais atual do SQL em modelo Always on Azure garante alta disponibilidade, segurança e desempenho aprimorado para os sistemas.

Governança em TI

- **Plataforma Prisma**

Solução integrada para gerenciar e otimizar operações dos serviços educacionais, consolidando informações sobre a experiência do usuário, disponibilidade e comunicação unificada;

- **Criação do Centro Operacional de Excelência (COE) em agilidade, processos e gestão projetos, tendo como objetivo fortalecer analistas de negócio, product owners, agilistas e coordenadores dentro do setor educacional, promovendo as melhores práticas em métodos ágeis, governança de TI, gerenciamento de projetos e mapeamento de processos;**

- **Em 2024 foram realizadas duas formações para Product Owner, voltadas para profissionais das áreas de negócios da FDE e Seduc-SP, com o objetivo de fazer com que os participantes compreendam suas responsabilidades, saibam gerenciar o backlog de produtos e melhorem suas habilidades de comunicação e tomada de decisão. Isso ajuda a alinhar as expectativas das partes interessadas e a entregar produtos de alta qualidade. Em 2024 foram treinadas 48 pessoas.**



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Governador

Tarcísio de Freitas

Secretário da Educação

Renato Feder

Secretário Executivo

Vinícius Mendonça Neiva

Chefe de Gabinete

Juliana Velho

FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO – FDE

Presidente

Fabricio Moura Moreira

Diretora Administrativa e Financeira

Claudia Chiaroni Afuso

Diretor de Obras e Serviços

Affonso Coan Filho

Diretora de Projetos Especiais

Bety Tichauer

Diretora de Tecnologia da Informação

Luzia Valéria Sarno

Material elaborado pela Assessoria de Comunicação da FDE

Departamento de Comunicação

Andrea Silva Primolan Romio

Rafael Gonçalves Gobbo

Departamento Editorial

Glauber De Foggi

Brigitte Aubert

Fotos

Capa

Flickr EducacaoSP

Miolo

Flickr EducacaoSP

Freepik - p. 25, 31, 34 e 39

Arquivo FDE - p. 28



O Protagonismo Juvenil, enquanto modalidade
ação educativa, é a criação de espaços
capazes de possibilitar o jovem
diversidade de experiências

FDE FUNDAÇÃO PARA O
DESENVOLVIMENTO
DA EDUCAÇÃO

Secretaria da
Educação



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS